



**ВИБОРЧА ПРОГРАМА**

**КАНДИДАТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА**

*Івано-Франківського національного медичного  
університету*

**РУСЛАНА САВЧУКА**

2024

## ВСТУП

Виборча програма кандидата базується на основних пунктах Стратегічного плану розвитку Івано-Франківського національного медичного університету (далі — ІФНМУ). Стратегічний план розвитку ІФНМУ - це документ, який визначає основні цілі та пріоритети університету на найближчі кілька років і намічає шляхи до їх досягнення. Стратегія розвитку Івано-Франківського національного медичного університету (далі — ІФНМУ) окреслює стратегічні орієнтири підвищення ефективності діяльності ІФНМУ, як освітньо-наукового, медичного компоненту в структурі Прикарпаття та України загалом, який сприяє всебічному розвитку особистості та забезпечує підготовку високопрофесійних фахівців медичної сфери.

Виборча програма базується на положеннях Конституції України, Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту» та «Про наукову та науково-технічну діяльність», Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» та Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.

У Виборчій програмі враховано положення міжнародних та українських стратегічних документів у сфері освіти:

- Статуту Івано-Франківського національного медичного університету;
- Стратегії розвитку Івано-Франківської області до 2027 року;
- Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022—2032 роки;
- Національної економічної стратегії на період до 2030 року;
- Стратегії людського розвитку (2021р);
- Стратегії популяризації української мови до 2030 року «Сильна мова — успішна держава» (2019р);
- Концепції Європейської асоціації університетів «Universities without Walls: A Vision for 2030» (2021р);
- Цілей сталого розвитку ООН (2015р);

**Місія** нашого університету полягає у наданні високоякісної медичної освіти, наукових досліджень та медичних послуг, спрямованих на покращення здоров'я та добробуту суспільства, сприяння підвищенню рівня медичної допомоги, розвитку медичної науки та забезпеченню здоров'я суспільства через навчання, дослідження та співпрацю.

Наша місія включає в себе:

- Навчання: Забезпечення якісної медичної освіти, що відповідає найвищим стандартам професійної компетентності та етичності.
- Дослідження: Здійснення високорівневих наукових досліджень у сферах медицини, біології та здоров'я, сприяючи розвитку нових методів діагностики та лікування.

- **Забезпечення здоров'я громади:** Підтримувати і покращувати здоров'я місцевої та глобальної спільноти через надання медичної допомоги, розвиток громадського здоров'я та популяційної медицини.
- **Реабілітація:** створення сучасної реабілітаційної бази для відновлення фізичного та ментального здоров'я.
- **Відновлення популяції України:** покращення роботи у сфері репродуктивної медицини.
- **Інновації:** Розвиток та впровадження новітніх технологій та методів у медичній практиці, навчанні та дослідженнях.
- **Глобальна відповідальність:** Заохочення інтернаціоналізації та співпраці з міжнародними партнерами для покращення медичного діловодства та здоров'я світу в цілому.
- **Етика та професійність:** Виховувати етичних та відповідальних медичних фахівців, які завжди дотримуються найвищих стандартів професійної поведінки та пацієнтоорієнтованого підходу.

**Візія.** Медичний університет прагне стати центром, де об'єднуються знання, досвід та практика для вдосконалення медичної сфери та забезпечення кращого майбутнього для наших студентів, пацієнтів та громади в цілому. Наша візія полягає в тому, щоб стати прикладом для інших медичних університетів та змінювати світ на краще за допомогою нашої освіти, досліджень та медичної практики.

### **Цінності університету**

- **Професіоналізм:** Висока якість освітніх послуг та практичних навичок важлива для підготовки компетентних медичних фахівців.
- **Діагностика та лікування:** Підтримка та сприяння впровадженню найновіших методів діагностики та лікування для забезпечення найкращої медичної допомоги.
- **Дослідження та інновації:** Здійснення наукових досліджень для розвитку нових методів діагностики, профілактики та лікування захворювань.
- **Громадське здоров'я:** Збереження та покращення здоров'я людей через розвиток громадського здоров'я та медичної освіти.
- **Співпраця та партнерство:** Співпраця з медичними та освітніми закладами, фармацевтичними компаніями та іншими стейкхолдерами.
- **Міжнародний вимір:** Участь у міжнародних проектах та пряме партнерство з метою інтеграції університету в Європейський простір.
- **Відкритість та діалог:** Створення відкритого та сприятливого середовища для обміну ідеями та досвідом між членами університетської спільноти.

## **Пріоритети**

- Освіта: Надання високоякісної освіти та підготовка фахівців з високим рівнем компетентності та етичності.
- Дослідження: Розвиток наукових досліджень та співпраця з іншими установами для досягнення наукових та інноваційних результатів в галузі медицини та суміжних наук.
- Пацієнтоорієнтована діяльність: Забезпечення високого рівня медичної допомоги, покращення здоров'я пацієнтів.
- Громадське здоров'я: Розробка та впровадження програм та ініціатив, спрямованих на поліпшення громадського здоров'я, реабілітація та запобігання захворюванням.
- Міжнародна співпраця: Розвиток міжнародних партнерств та обмін студентів та фахівцями для розширення глобального впливу та обміну знаннями.
- Інклюзивність та доступність: Забезпечення рівного доступу до всіх навчально-практичних приміщень для маломобільних осіб.
- Етика та професіоналізм: Підтримка високих етичних стандартів у викладанні, дослідженнях та практичній медицині.

## **Івано-Франківський національний медичний університет прагне:**

- Сформувати збалансовану роботу ІФНМУ по моделі сучасних світових університетів з престижною освітою та конкурентноспроможною наукою та висококваліфікованою медичною допомогою.
- Забезпечити освітні умови підготовки спеціалістів у сфері медицини.
- Створити університетську лабораторно-дослідницьку об'єднану базу для сучасних наукових та клінічних досліджень.
- Реформувати університетську клініку та вивести її на найвищий конкурентноспроможний рівень надання медичних послуг.
- Забезпечити можливості фізичної реабілітації враховуючи потреби держави.
- Створити сучасний центр збереження та відновлення ментального здоров'я.

## **Стратегічні цілі ІФНМУ:**

- Забезпечення якісної медичної освіти, що відповідає найвищим стандартам професійної компетентності та етичності. Забезпечення виконання ліцензійних вимог.
- Розробка нових освітніх програм на компетентнісній основі відповідно до рівнів Національної рамки кваліфікацій, міжнародних професійних

стандартів, рекомендацій стейкхолдерів і потреб ринку праці. Створення бази підготовки менеджерів у медицині, медична психологія, тощо.

- Імплементация сучасних форм, методів і технологій навчання, вдосконалення актуальних методик освітнього процесу з урахуванням світового досвіду в галузі охорони здоров'я у співпраці з академічною спільнотою, бізнесом та органами влади;
- Розвиток внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Регулярно здійснювати зовнішній і внутрішній аудит освітньої діяльності.
- Здійснення високорівневих наукових досліджень у сферах медицини, біології та здоров'я, сприяючи розвитку нових методів діагностики та лікування
- Розвиток та підтримка академічної мобільності всіх учасників освітнього процесу, забезпечення безперервності освіти й професійного удосконалення медичних та фармацевтичних працівників у межах безперервного професійного розвитку;
- Підтримувати і покращувати здоров'я місцевої та глобальної спільноти через надання медичної допомоги, розвиток громадського здоров'я та популяційної медицини.
- Розвиток та впровадження новітніх технологій та методів у медичній практиці, навчанні та дослідженнях.
- Заохочення інтернаціоналізації та співпраці з міжнародними партнерами для покращення медичного діловодства та здоров'я світу в цілому. Інтеграція університету в європейський та світовий простори вищої освіти та наукові проєкти;
- Виховувати етичних та відповідальних медичних фахівців, які завжди дотримуються найвищих стандартів професійної поведінки та пацієнтоорієнтованого підходу.
- Поєднання в освітньому, науковому та управлінському процесах традицій та інновацій, розвиток єдиного університетського середовища для залучення всіх підрозділів і служб до реалізації загальних університетських завдань;

### **Принципи розробки та реалізації стратегії діяльності ІФНМУ:**

- випускник ІФНМУ висококваліфікований спеціаліст - основний критерій якості освітньої, наукової та клінічної підготовки;
- формування власних освітніх методик, із використанням світових рекомендацій та практик, налагодження міжнародних контактів на рівні адміністрації і професорсько-викладацького складу для всебічного професійного та гармонійного особистісного розвитку учасників освітнього процесу;
- академічна мобільність всередині країни та за її межами;

- інтеграція сучасних технологій та адаптація до потреб сучасного стану держави освітнього, наукового та лікувального процесів;
- створення комфортного середовища та ефективної мотивації до навчання та викладання в ІФНМУ;
- посилення роботи наглядової ради із залученням стейкхолдерів до безпосередньої участі в роботі ІФНМУ та оцінюванні його результатів;
- розробка шляхів економічного посилення фінансової бази ІФНМУ.

### **Показники досягнення головної стратегічної мети:**

- Високий рейтинг ІФНМУ серед закладів вищої медичної освіти України та популярність серед абітурієнтів;
- Актуальні дослідження, які цитуються у міжнародному науковому товаристві;
- Надання висококваліфікованої медичної допомоги в сучасному навчально-науково-клінічному комплексу «Університетська клініка».

### **Стратегічні цілі розвитку університету за основними напрямками діяльності.**

#### **В освітній діяльності**

Розвиток та удосконалення системи забезпечення якості освітньої діяльності:

- запровадження системної оцінки якості освітньої діяльності;
- моніторинг інформації щодо якості підготовки спеціалістів ІФНМУ та потреб роботодавців;
- адаптація освітніх програм до міжнародних вимог (Євроінтеграція).
- моніторинг потреб ринку праці та впровадження нових спеціальностей (менеджмент в медицині, магістр-медсестринства, косметолог, військовий медик, клінічний психолог, медичний психолог, протезист-ортезист, тощо);
- активне залучення наглядової ради до пошуку збільшення фінансування та контролю за використанням коштів;
- лобювання збільшення самостійності університету при формуванні освітніх програм;
- пошук та впровадження передових освітніх технологій;
- удосконалення спрощення доступності до навчального матеріалу та збільшення практичної компоненти при підготовці спеціалістів:

1. Розвиток університетської клініки у співпраці з ЗОЗ області;

2. Робота над створенням реабілітаційного центру та центру ментального здоров'я за найкращими світовими практиками у співпраці з іншими підприємствами та установами із сфери управління МОЗ;

3. Створення кафедри допоміжних репродуктивних технологій;

4. Організувати сучасний симуляційний центр наповнений сучасними манекенами тощо;

- розвиток та впровадження симуляційних технологій навчання;
- розвиток технології віртуального пацієнта;
- запропонувати законодавчі ініціативи із спрощення умов щодо підготовки іноземних громадян на до- та післядипломному етапі вищої медичної освіти;
- запровадження нових заходів та ефективних програм безперервного професійного розвитку медичних та фармацевтичних працівників;

**Забезпечення дотримання норм академічної доброчесності в освітньому процесі:**

- формування культури академічної доброчесності та її промоція;
- контроль за дотриманням норм академічної доброчесності усіма працівниками та студентами університету;

**Модернізація та оновлення освітньої інфраструктури:**

- продовження користування ліцензійними версіями програмного забезпечення освітнього процесу та розширення їх можливостей;
- створення відділу з виготовлення навчального відео-презентаційного матеріалу (відеостудія);
- створення студентського кампусу;
- розвиток та удосконалення інфраструктури навчально-лікувальної бази;
- розвиток діджиталізації а саме, створення мобільного додатку для допомоги студенту (розклад, навігація корпусів, контакти із кураторами та деканатами, тощо)

**Інтернаціоналізація освітньої діяльності:**

- активізація роботи міжнародного відділу щодо участі в міжнародних проєктах (Ерасмус+, NAWA, тощо)
- створення відділу з пошуку та написання грантів, проєктів, цільових досліджень;
- організація освітніх та науково-практичних стажувань у провідних установах України та закордоном;
- залучення провідних іноземних спеціалістів в рамках співпраці до освітнього процесу;

## **У науковій діяльності**

- **Підвищення якості наукових досліджень та розвиток наукового потенціалу університету:**
- створення єдиного науково-лабораторного центру для удосконалення проведення фундаментальних та прикладних досліджень, що спрямовані на розв'язання актуальних проблем медицини та наукових викликів;
- долучення до міжнародних наукових досліджень з перспективою розширення власних технологічних та інтелектуальних можливостей;
- пошук наукових досліджень в межах України та закордоном за замовленням;
- компенсація витрат на публікування, зокрема статей у наукових журналах з високим імпаکت-фактором, які входять до міжнародних наукометричних баз даних.

## **Оновлення наукової інфраструктури:**

- забезпечення безперебійної роботи наукових лабораторій за рахунок стабільного проведення клінічних досліджень для потреб університетської клініки;
- отримання сучасного обладнання для впровадження новітніх технологій;
- покращення співпраці відділу інформаційно-аналітичного забезпечення, майбутньої відеолaboratorії з науковцями університету;
- забезпечення роботи ПК на ліцензійних програмах.

## **У лікувальній діяльності**

Реорганізація навчально-лікувальної бази підготовки спеціалістів.

- Розбудова університетської клініки, яка буде базою для 70-80% клінічних кафедр. Із сучасною лікувально-діагностичною апаратурою, власними клінічними лабораторіями. З можливістю надати медичну допомогу будь-якої складності.
- Створення реабілітаційного центру (перебудова існуючих можливостей та залучення нових).
- Створення центру ментального здоров'я.
- Створення бази та кафедри щодо медичної допомоги репродуктивному здоров'ю.
- Відновлення консультативної допомоги працівниками університету в медичних закладах районів області ( виїзні бригади, профогляди).
- Створення центру протезування.



- Налагодження використання працівниками університету медичної інформаційної системи HELSI у центральній базі даних електронної системи охорони здоров'я (ЕСОЗ) та забезпечення їх електронним підписом, що дозволить лікарям здійснювати виписку електронного рецепта, а пацієнтам отримати повноцінну консультацію високої якості;
- Створення можливостей для працівників університету, які проходили військову службу та отримали відповідний досвід навчати інших щодо методів лікування бойових травм та надання відповідної допомоги;

***Всі викладачі клінічних дисциплін мають вести лікувальну практику!***

### **У сфері виховання, молодіжної політики та розвитку студентського самоврядування**

Формування у студентів патріотичного, правового світогляду, соціальної активності, громадянської позиції, відповідальності, здорового способу життя, вміння вільно мислити та самоорганізовуватися в сучасних умовах, сприяння підвищенню освітнього і культурного рівнів здобувачів освіти.

Підтримка студентських ініціатив та організаційно-методична допомога представницьким та виконавчим органам студентського самоврядування. Вивчення досвіду роботи з питань діяльності студентського самоврядування вітчизняних та зарубіжних закладів вищої освіти, в тому числі й медичної:

- забезпечити фінансування наукових активностей студентів для участі у наукових форумах та проєктах, сприяти розширенню спектру та кількості соціальних та спеціальних стипендій, премій, інших форм заохочення;
- проводити анкетування здобувачів освіти щодо оцінки діяльності університету та роботи професорсько-викладацького складу;
- проводити зустрічі ректора та адміністрації з активом студентського самоврядування ІФНМУ;
- сприяти ініціативам студентів у волонтерській діяльності з урахуванням майбутньої професійної діяльності лікаря, фармацевта, тощо;

### **У сфері соціального захисту та соціальних гарантій**

Соціально-орієнтована політика університету і надалі буде реалізовувати заходи, спрямовані на задоволення соціальних потреб працівників та студентів і передбачатиме:

- запровадження рейтингової системи оцінки роботи з подальшим матеріальним заохоченням співробітників та студентів на основі узгоджених колективом критеріїв;

- розширювати можливості щодо забезпечення житлом у гуртожитках всіх потребуючих житла осіб, які навчаються в університеті;
- створення в одному із гуртожитків безперешкодних умов та доступності до санітарно-гігієнічних, побутових та інших послуг для маломобільних здобувачів освіти, які потребують житла у гуртожитках;
- обладнання корпусів засобами для безперешкодного доступу маломобільним особам
- всебічне сприяння та підтримка працівників університету щодо здобуття почесних звань та нагород;

## **У сфері управління та фінансово-господарської діяльності**

- Базовими засадами управління університетом є абсолютна прозорість, відкритість та публічність прийняття управлінських рішень. Щорічний аудит наглядової ради щодо прийнятих рішень у сфері фінансів.
- Розробити положення щодо платних послуг.
- Співпраця із НСЗУ.
- Енергетична політика щодо автономності.

## **Зміна маркетингу**

- Модернізація документообігу (доступність до електронних зразків документів, підручників, тощо)
- Створення відділу комунікацій та промоції (сайт, соціальні мережі, реклама, тощо)

***Ми створюємо університет в якому мріють вчитись, бажають творити науку, хочуть викладати, розвиватись та жити!***